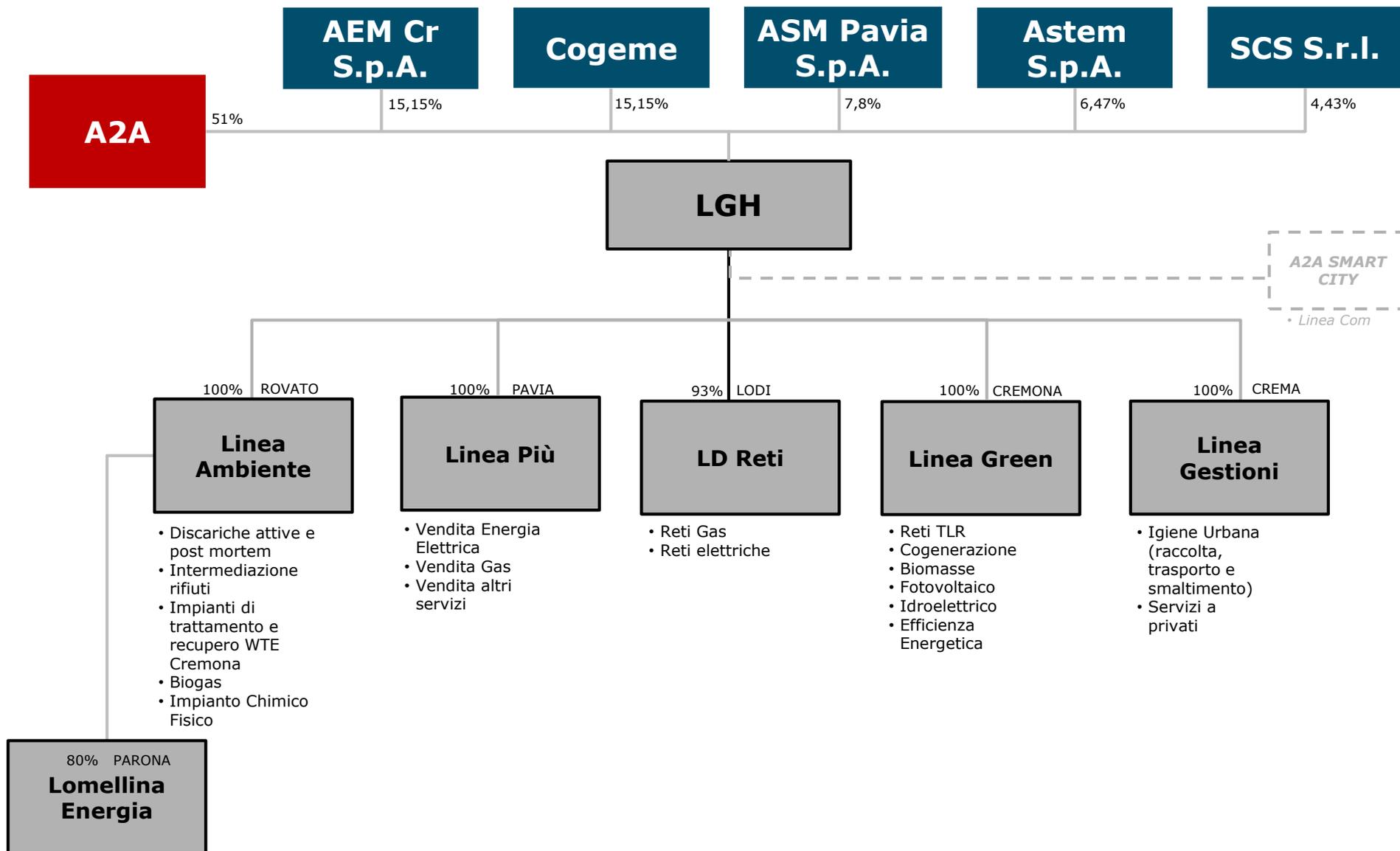


Integrazione accordo di partnership LGH – A2A

Aprile 2019



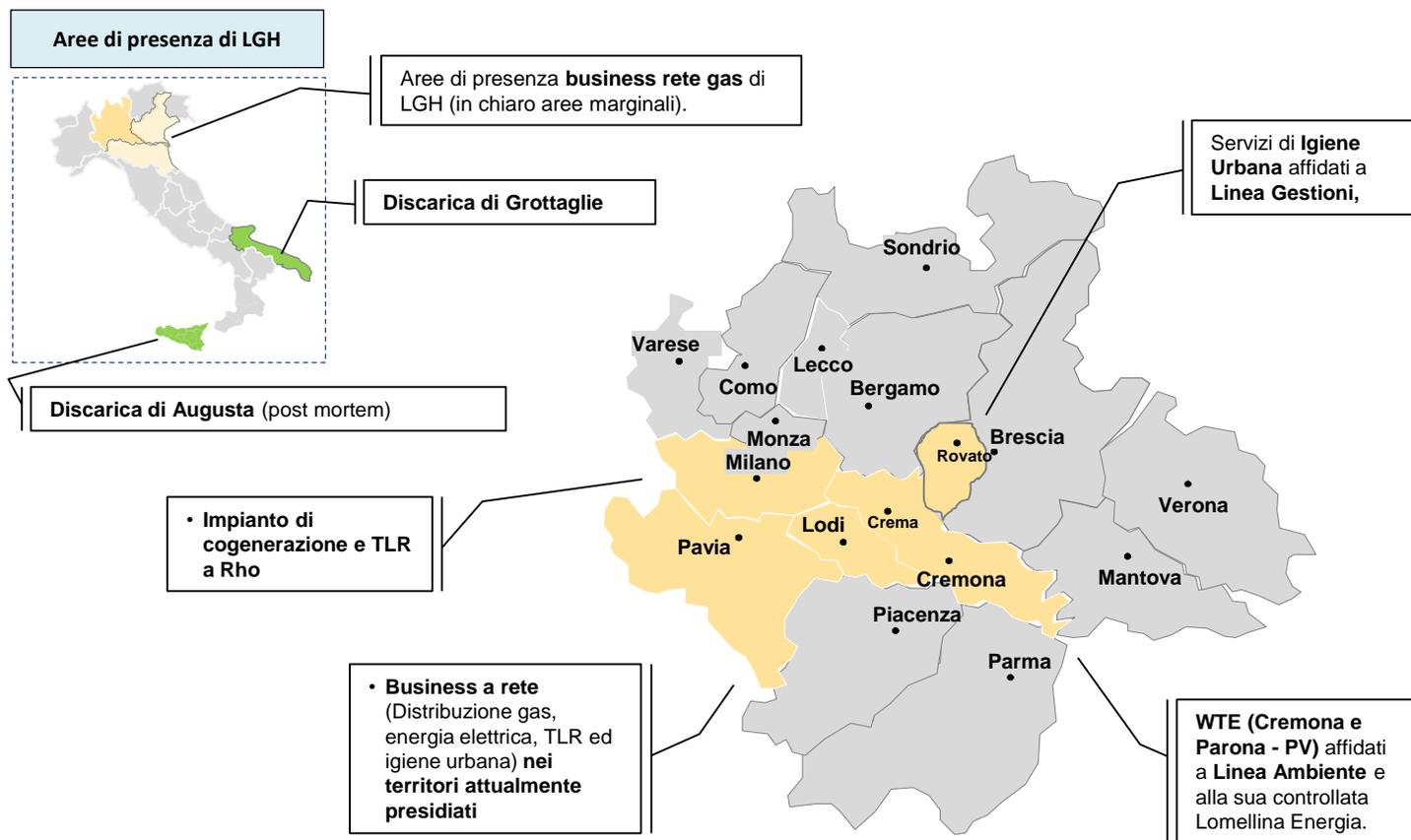
STRUTTURA DEL GRUPPO



	2016	2017	2018	CAGR '16-'18
Ricavi consolidati	514,1	502,9	556,5	+2,68%
EBITDA consolidato	74,1	84,8	92,2	+7,56%
PFN	354,9	342,5	325,6	
Utile LGH Spa	(3,0)	10,5	13,1	
Dividendi LGH Spa ⁽¹⁾	4,0	10,0	12,0	

PFN 2015; 394 M€
(5,0x EBITDA)

(1) Dividendi per competenza



Gare per l'affidamento dell'igiene Urbana

- **Costituzione di un Comitato Strategico** composto dai rappresentanti delle società **dell'igiene urbana del Gruppo A2A**, per valutare di volta in volta la partecipazione ad una gara e la relativa società coinvolta (*criteri ancora da definire*)
- **Priorità per Linea Gestioni** nel partecipare alle gare **nei territori attualmente presidiati oltre a quelli a sud-est della Lombardia.**

Accordo in essere:

- Sottoscritto il 04/08/2016 – Scadenza il 04/08/2019
- Opzioni di evoluzione della partnership alla scadenza:
 - Rinnovo accordo attuale
 - Fusione di LGH in A2A con concambio azionario
 - Offerta d'acquisto quote da parte di A2A (previo eventuale esperimento di procedura competitiva)
 - Eventuale offerta di riacquisto da parte dei soci territoriali
 - Eventuale dissolvimento degli accordi di partnership in essere

Direttrici strategiche di sviluppo di LGH ipotizzate dal Management

1 Ottimizzazione dei rischi

- **Mitigazione del rischio commerciale** per il business della vendita di energia attraverso la *fusione per incorporazione di Linea Più in A2A Energia*
- **Riduzione del rischio operativo** per la gestione degli impianti di trattamento e smaltimento rifiuti attraverso **l'ingresso di A2A Ambiente in Lomellina Energia**

3 Soluzioni Smart & Green

- Sviluppo di **soluzioni Green** a sostegno **dell'efficienza energetica e dell'economia circolare**
- Veicolo per lo sviluppo di **soluzioni Smart** attraverso la promozione commerciale di prodotti di A2A Smart City



2 Razionalizzazione organizzativa

- **LGH come holding territoriale «agile» e «snella» al servizio del territorio e dei business in portafoglio grazie a:**
 - **graduale integrazione**, nel periodo luglio 2019 – 2021, **delle attuali funzioni di staff** di LGH in A2A
 - **mantenimento di alcune funzioni** dedicate al presidio - sviluppo del territorio ed all'innovazione

4 Evoluzione del modello di presidio territoriale

- **Mantenimento del presidio territoriale di LGH** nelle attuali province di presenza
- **Holding territoriale per future operazioni di aggregazione**
- **Evoluzione del Comitato del Territorio e del modello di presidio** del territorio

NUOVA LGH

