

## DIRETTORE SC CHIRURGIA VASCOLARE

### PROFILO OGGETTIVO

#### Caratteristiche e attività dell'Azienda

L'Azienda Ospedaliera *Ospedale Maggiore* di Crema è costituita dalle seguenti strutture:

- Presidio Ospedale Maggiore di Crema
- Presidio Ospedale *Santa Marta* di Rivolta d'Adda
- Presidio di Soncino (Cure subacute)
- Poliambulatori di Crema e Rivolta d'Adda, di Castelleone e Soncino
- P.O.T. Presidio Ospedaliero Territoriale (Soresina)

Inoltre presso l'Ospedale *Nuovo Robbiani* di Soresina - già Presidio dell'Azienda, a conduzione attuale da privato - mantiene la gestione diretta del punto prelievi e del CAL.

Il bacino di utenza prevalente dell'Azienda è l'area nord della Provincia di Cremona, grosso modo corrispondente al distretto Socio-Sanitario di Crema della ASL di Cremona, suddiviso in 48 comuni, con estensione territoriale di circa 364 Km<sup>2</sup> ed una popolazione di circa 163.000 abitanti (il più popoloso della provincia e con incremento demografico costante).

L'attività di ricovero per acuti si concentra nel P.O. di Crema, mentre il P.O. di Rivolta d'Adda è dedicato all'attività di riabilitazione in regime di ricovero (Riabilitazioni cardiologia, respiratoria, neuromotoria e delle dipendenze). All'Azienda Ospedaliera afferiscono inoltre 22 posti tecnici di Cure Subacute presso il Presidio di Soncino.

Tab. 1 posti letto e posti tecnici Azienda Ospedaliera di Crema

ANNO 2015	ACCREDITATI E A CONTRATTO						ATTIVI					
	ORDI- NARI	D.H	DAY SURGERY	P.L. TECNICI BIC*	P.L. TECNICI MAC **	P.L. TECNICI	ORDI- NARI	D.H	DAY SURGERY	P.L. TECNICI CBC*	P.L. TECNICI MAC **	P.L. TECNICI
CREMA #	388	9	12	10	24	42	331	9	12	10	24	42
RIVOLTA D'ADDA	75	0	0	0	6	12	75	0	0	0	6	12
SONCINO	0	0	0	0	0	22	0	0	0	0	0	22
SORESINA	0	0	1	1	0	9	0	0	0	0	0	9
SORESINA POT	0	0	0	0	0	20	0	0	0	0	0	20
TOTALE	463	9	13	11	30	105	406	9	13	11	30	105

(#) sono da considerare in aggiunta n.54 p.l. chiusi per ristrutturazione sul P.O. di Crema  
(\* ) BIC Chirurgia a bassa complessità - (\*\* ) MAC Macroattività Ambulatoriale ad alta complessità

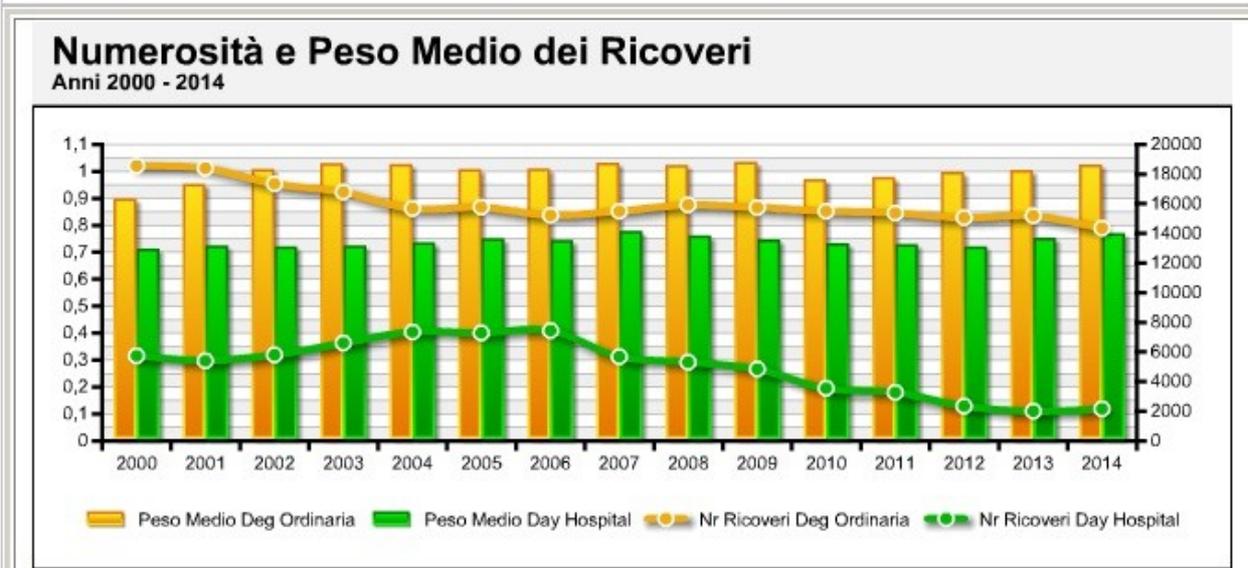
L'indice di ospedalizzazione del distretto cremasco è pari a 105,6 ricoveri ordinari per acuti per mille abitanti, nettamente inferiore al dato nazionale e regionale e con trend in riduzione. Il numero di posti letto è sottodimensionato rispetto alle reali esigenze a causa del costante aumento demografico del bacino di riferimento (+ 10.000 negli ultimi sei anni).

A titolo indicativo, si rappresentano in tabella (Tab. 2 e Tab. 3) alcuni dati di attività riferiti a ricoveri e prestazioni ambulatoriali complesse, chirurgiche e mediche.

**Tab.2 Attività di ricovero per acuti 2010-2014**

Presidio: AziOsp _ Az Osp Crema					
<< Data ultimo aggiornamento: 13.set.2015 >>					
Dati di Attività	2010	2011	2012	2013	2014
N° ricoveri in Degenza Ordinaria	15501	15377	15051	15186	14354
N° giornate in Degenza Ordinaria	124017	121641	121324	119125	115661
Peso medio in Degenza Ordinaria	0,9645	0,9717	0,9906	0,9971	1,0187
Degenza Media complessiva	8,8	8,7	8,9	8,8	8,9
Degenza Media in ricoveri chirurgici	7,4	7,5	7,6	7,6	7,3
Degenza Media in ricoveri medici	9,4	9,3	9,5	9,3	9,6
N° ricoveri in Day Hospital	3540	3269	2351	1994	2147
N° giornate in Day Hospital	8261	7898	3541	3216	3096
Peso medio in Day Hospital	0,7256	0,7235	0,7143	0,7469	0,7641
N° ricoveri chirurgici in DO (DRG Tipo C)	4749	4937	4794	4961	4651
N° ricoveri chirurgici in DH (DRG Tipo C)	1471	1322	1392	1339	1569
N° totale parti (DRG 370-375)	1141	1042	968	951	861
N° totale nati normali (DRG 391)	926	802	760	876	822
N° totale nati (ADT: ricoveri con data nascita=data ricovero)	1153	1054	970	957	861
N° accessi di Pronto Soccorso	54428	57005	55811	59359	59704

**Note:** La degenza media è calcolata per i ricoveri con degenza superiore a 1 giorno;



**Tab.3 Prestazioni ambulatoriali chirurgiche e mediche complesse 2013 - 2014**

Chirurgia Ambulatoriale (BOCA/BIC)		Periodo: gennaio - dicembre [Sintesi]					
Unità Operative/Prestazioni		2013		2014		delta	
data ultimo aggiornamento: 13.set.2015		nr	val	nr	val	val	% val/tot
51	chirurgia vascolare	241	352.101	214	312.654	-39.447	-11,2
53	gastroenterologia	3	750	1	250	-500	-66,7
60	ginecologia	54	51.030	32	30.240	-20.790	-40,7
58	oculistica	1.570	1.411.310	1.750	1.542.479	131.169	9,3
59	ortopedia	603	785.883	644	819.118	33.235	4,2
63	urologia	77	82.005	65	69.225	-12.780	-15,6
<b>Totali</b>		<b>2.548</b>	<b>2.683.079</b>	<b>2.706</b>	<b>2.773.966</b>	<b>90.887</b>	<b>3,4</b>

Nell' anno 2015 la UO Chirurgia Vascolare ha iniziato anche attività MAC.

L'organizzazione dipartimentale è il modello ordinario di gestione operativa di tutte le attività aziendali e, nella sua dimensione clinica, prevede i seguenti dipartimenti gestionali:

- Emergenza Area critica
- Scienze Mediche
- Scienza Chirurgiche
- Cardiocerebrovascolare
- di Riabilitazione
- di Salute Mentale

In particolare, il **Dipartimento cardiocerebrovascolare** si articola come di seguito:

Dipartimento Cardiocerebrovascolare	<b>Strutture Complesse</b>
	Cardiologia
	Neurologia
	Chirurgia Vascolare
	Nefrologia e Dialisi
	Radiologia

**Tab. 4 posti letto e posti tecnici Dipartimento Cardiocerebrovascolare**

DIPARTIMENTO CARDIOCEREBROVASCOLAR E	ORDINARI accreditati a contratto	ORDINARI Standard	DH/DS	TECNICI MAC/BIC	TECNICI
CARDIOLOGIA	23	19	1	1	
UTIC	6	6			
NEUROLOGIA	27	22		2	
CHIRURGIA VASCOLARE	8	8	1	2	
NEFROLOGIA	4	4		1	
DIALISI					29
<b>TOTALE</b>	<b>68</b>	<b>59</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>29</b>

### Caratteristiche della Struttura

L'unità operativa di Chirurgia vascolare si occupa della diagnosi, del trattamento e della sorveglianza delle patologie vascolari.

Inserita nel Dipartimento Cardiocerebrovascolare, dispone di

- 8 letti di degenza ordinaria, 1 di DS e 2 posti tecnici BIC

I dirigenti medici dedicati sono 4 e gli operatori del comparto fanno parte dell'organico dell'Unità di degenza Chirurgia Generale- Vascolare.

La struttura complessa prevede 1 struttura semplice:

- Radiologia Interventistica

L'attività assistenziale dell'Unità Operativa, caratterizzata da un approccio multidisciplinare, si articola nei settori della diagnostica, delle cure mediche, della cardiologia interventistica e dell'emergenza cardiologica.

Quali attività qualificanti si segnalano, in particolare:

- La sinergia di attività con la **Unità di Radiologia Interventistica** per la esecuzione h 24 di attività di interventistica vascolare;

- ambulatori divisionali per visite e attività di diagnostica strumentale;

La UO opera nel contesto della rete regionale della patologie vascolari e con specifici accordi e protocolli locali con AREU.

Garantisce servizio attivo diurno e in reperibilità in modo da assicurare h 24 la disponibilità per tutta la Azienda di l'assistenza, diagnostica e trattamento in urgenza (radiologia interventistica) delle patologie vascolari acute.

I volumi di attività della struttura sono sintetizzati nelle tabelle seguenti (cfr. tabelle 6-9). Nel corso degli anni si evidenzia un calo delle prestazioni in DH coerente agli indirizzi regionali, a fianco di una sostanziale stabilità della degenza in regime ordinario e dell'incremento dell'attività ambulatoriale, anche complessa nel 2015 (MAC).

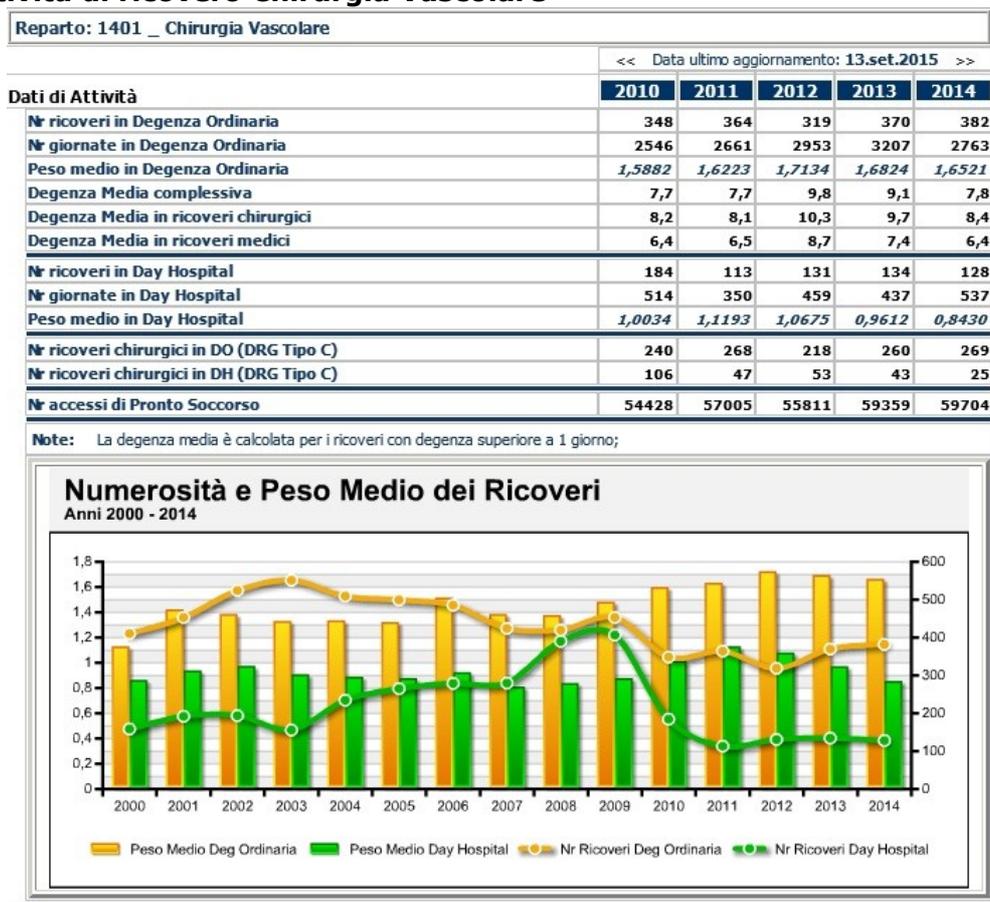
Con attenzione ai dati recenti (anni 2013 e 2014), la struttura:

- tratta in regime di ricovero mediamente 500 pazienti/anno, per circa 3200 giornate di degenza complessiva, pari a circa 2 milioni di €, corrispondenti a circa il 4 % della produzione aziendale totale; i DRG chirurgici corrispondono a circa il 70% dell'attività di ricovero, che è determinata dal Pronto Soccorso per il 27% circa;
- eroga mediamente più di 9000 prestazioni ambulatoriali annue, pari ad un valore di € 551000,00 circa.

La struttura negozia il budget aziendale; ha pertanto responsabilità di risultato e di spesa.

Nella attività di seguito rappresentata confluisce la attività della Radiologia Interventistica.

**Tab.6 Attività di ricovero Chirurgia Vascolare**



**Tab.7 Attività di ricovero UO Chirurgia Vascolare 2013 - 2014**

Reparto: 1401 _ Chirurgia Vascolare												
Periodo: gennaio - dicembre												
	2013			2014			Delta					
	DO	DH	DT	DO	DH	DT	DO		DH		DT	
	val	%	val	%	val	%	val	%	val	%	val	%
<b>Sintesi Produzione</b>												
Nr SDO	370	134	504	382	128	510	12	3,2	-6	-4,5	6	1,2
Nr GG Degenza	3207	437		2763	537							
Tot Euro/1000	1.937	190	2.127	1.857	133	1.990	-80	-4,1	-57	-30,0	-137	-6,5
Media Euro	5.234	1.421	4.221	4.860	1.041	3.902	-374	-7,1	-380	-26,7	-319	-7,6
<b>Indicatori</b>												
Peso Medio	1,682	0,961		1,652	0,843			-1,8		-12,3		
Degenza Media	9,1			7,8				-13,9				
Età Media Paziente			70,9			71,4						
<b>Tipo DRG</b>												
Chirurgici	260	43	303	269	25	294	9	3,5	-18	-41,9	-9	-3,0
Rapporto Chi/Tot	70,3	32,1	60,1	70,4	19,5	57,6						
Medici	110	91	201	113	103	216	3	2,7	12	13,2	15	7,5
Rapporto Med/Tot	29,7	67,9	39,9	29,6	80,5	42,4						
<b>Provenienza Ricovero Degenza Ordinaria</b>												
Pronto Soccorso			101			97					-4	-4,0
Rapporto PS/Tot			27,3			25,4						
altro Reparto			1			2					1	100,0
Rapporto altro/Tot			0,3			0,5						
<b>Durata della Degenza</b>												
Giorni=0		3			2							
Giorni=1		16			31							
Giorni=2		54			59							
Giorni=3		74			91							
Giorni=4		25			31							
Giorni>=5		198			168							

Tab. 8 Primi 30 DRG Chirurgia Vascolare anno 2014

Reparto: 1401 _ Chirurgia Vascolare										gennaio - dicembre			2014
DO + DH		Tutti i DRG				MDC	Tipo	SDO			Valore		
								Peso HCFA-19	Nr	GGDeg	% Inc	Euro	% Tot
466	Ricoveri succ. senza anamnesi T.M.come dia.second.	23	M	0,6630	66	68	12,9	15.504	0,8				
131	LEA Mal. vascolari periferiche senza CC	05	M	0,5993	65	587	25,7	93.975	4,6				
479	Altri int. vascolari senza CC	05	C	1,6090	64	327	38,2	231.875	11,4				
577	Inserzione di stent carotideo	01	C	1,4510	51	227	48,2	376.005	18,5				
554	Altri interventi vascolari con CC senza diagnosi cardiovascolare maggiore	05	C	2,0660	31	340	54,3	203.501	10,0				
315	Altri int. su rene e vie urinarie	11	C	2,0140	25	87	59,2	104.249	5,1				
316	Insufficienza renale	11	M	1,1500	23	85	63,7	44.267	2,2				
111	Int. maggiori su sist. cardiovascolare senza CC	05	C	2,5740	22	161	68,0	215.404	10,6				
110	Int. maggiori su sist. cardiovascolare con CC	05	C	3,3920	21	251	72,2	299.344	14,7				
130	Mal. vascolari periferiche con CC	05	M	1,0120	20	167	76,1	36.910	1,8				
461	Int. con dia. di altro contatto con servizi sanit.	23	C	1,5240	16	16	79,2	30.016	1,5				
114	Amputaz. arto sup., dita piede per mal. circol.	05	C	1,8490	12	129	81,6	30.728	1,5				
120	Altri int. su app. circolatorio	05	C	2,0580	12	89	83,9	63.815	3,1				
113	Amputaz. per mal.circol. escl.arto sup.,dita piede	05	C	3,1390	8	341	85,5	80.220	3,9				
128	Tromboflebite vene profonde	05	M	0,7518	8	59	87,1	19.088	0,9				
078	Embolia polmonare	04	M	1,3410	6	41	88,2	28.140	1,4				
015	TIA e occlusioni precerebrali	01	M	0,8996	5	17	89,2	3.693	0,2				
553	Altri interventi vascolari con CC con diagnosi cardiovascolare maggiore	05	C	2,6490	5	40	90,2	27.911	1,4				
144	Altre dia. app. circolatorio con CC	05	M	1,1780	4	24	91,0	8.453	0,4				
145	Altre dia. app. circolatorio senza CC	05	M	0,6869	4	18	91,8	2.946	0,1				
119	LEA Legatura e stripping di vene	05	C	0,7350	3	5	92,4	4.857	0,2				
269	Altri int. pelle.sottocutaneo e mammella con CC	09	C	1,6140	2	20	92,7	6.232	0,3				
442	Altri int. chir. per traumatismo con CC	21	C	2,6630	2	24	93,1	15.376	0,8				
467	LEA Altri fattori che influenzano lo stato di salute	23	M	0,2583	2	2	93,5	450	0,0				
534	Interventi vascolari extracranici senza CC	01	C	1,2020	2	5	93,9	9.334	0,5				
468	Int. chir. esteso non correlato con dia. princ.	16	C	2,8660	2	18	94,3	14.330	0,7				
453	Complicazioni di trattamento senza CC	21	M	0,4896	2	11	94,7	1.622	0,1				
359	Int. utero e annessi non per T.M. senza CC	13	C	0,9785	2	4	95,1	5.299	0,3				
270	LEA Altri int. pelle.sottocutaneo e mammella senza CC	09	C	0,7668	2	2	95,5	2.126	0,1				
008	Int. su nervi e altri int. sist. nervoso senza CC	01	C	1,5810	1	1	95,7	1.812	0,1				
203	T.M. apparato epatobiliare o pancreas	07	M	1,2830	1	1	95,9	251	0,0				
247	Segni e sintomi sist. muscoloschel. e connettivo	08	M	0,5435	1	4	96,1	1.988	0,1				
266	Trapianti pelle e/o sbrigli. escl. ulcere senza CC	09	C	0,9665	1	7	96,3	1.236	0,1				
558	Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea con stent medicato senza diagnosi cardio	05	C	1,6910	1	5	96,5	6.338	0,3				
518	Int.su sist.cardiovasc. snz stent in a.coronarica snz IMA	05	C	1,2180	1	7	96,7	5.564	0,3				
477	Int. chir. non esteso non correlato con dia.princ.	05	C	1,7600	1	14	96,9	4.876	0,2				

Tab. 9 Interventi ICD9 Chirurgia Vascolare: primi 20 major procedure related anno 2014

Reparto: 1401 _ Chirurgia Vascolare								
Intervento ICD9		Numero Interventi per Rilevanza Attribuzione DRG Anno 2014						
ICD9	Descrizione	MPR	0	1	2	3	Null	Totale
3950	Angioplastica o aterectomia di vaso non coronarico	64	0	0	8	64	0	72
3979	Altra riparazione endovascolare di aneurisma con graft	28	0	0	5	28	0	33
3927	Arteriovenostomia per dialisi renale	21	0	0	0	21	0	21
3971	Impianto endovascolare di graft nell'aorta addominale	19	0	0	0	19	0	19
8606	Inserzione di pompa di infusione totalmente impiantabile	14	0	0	0	14	0	14
3818	Endoarteriectomia delle arterie dell'arto inferiore	13	0	0	4	13	0	17
8411	Amputazione di dita del piede	10	0	0	3	10	0	13
3949	Altra revisione di interventi vascolari	9	0	0	1	9	0	10
8622	Rimozione asportativa di ferita, infezione o ustione	7	0	0	8	7	0	15
3808	Incisione di arterie dell'arto inferiore	6	0	0	0	6	0	6
8417	Amputazione al di sopra del ginocchio	5	0	0	0	5	0	5
3929	Altre anastomosi o bypass vascolari (periferici)	4	0	0	5	4	0	9
3942	Revisione di anastomosi artero-venoso per dialisi renale	4	0	0	0	4	0	4
3943	Rimozione di anastomosi artero-venosa per dialisi renale	3	0	0	0	3	0	3
8412	Amputazione a livello del piede	3	0	0	0	3	0	3
863	Altra asportazione o demolizione locale di lesione o tessuto cutaneo e sottocutaneo	2	0	2	0	0	0	2
3813	Endoarteriectomia di vasi dell'arto superiore	2	0	0	0	2	0	2
3993	Inserzione di cannula intervassale	2	0	0	0	2	0	2
0066	Angioplastica percutanea coronarica transluminare (PTCA)	2	0	0	1	2	0	3
5411	Laparotomia esplorativa	2	0	0	0	2	0	2
8401	Amputazione e disarticolazione di dita della mano	2	0	0	0	2	0	2
6529	Altra asportazione o demolizione locale dell'ovaio	2	0	0	0	2	0	2
387	Interruzione della vena cava	1	0	0	0	1	0	1
3803	Incisione di altri vasi dell'arto superiore	1	0	0	0	1	0	1
719	Altri interventi sull'apparato genitale femminile	1	0	0	0	1	0	1
864	Asportazione radicale di lesione della cute	1	0	0	0	1	0	1
3809	Incisione di vene dell'arto inferiore	1	0	0	0	1	0	1
5304	Riparazione monolaterale di ernia inguinale indiretta con innesto o protes	1	0	0	0	1	0	1
3999	Altri interventi sui vasi	1	0	0	5	1	0	6
3992	Iniezione intravenosa di sostanze sclerosanti	1	0	0	1	1	0	2
3991	Sbrigliamento dei vasi	1	0	0	3	1	0	4
3952	Altra riparazione di aneurismi	1	0	0	0	1	0	1
3941	Controllo di emorragia a seguito di chirurgia vascolare	1	0	0	0	1	0	1
3931	Sutura di arteria	1	0	0	0	1	0	1
3925	Bypass aorto-iliaco-femorale	1	0	0	0	1	0	1
3889	Altra occlusione chirurgica di vene arto inferiore	1	0	0	1	1	0	2
8855	Arteriografia coronarica con catetere singolo	1	2	1	0	0	0	3

**Tabella 10.- Procedure appropriate per la Chirurgia Vascolare secondo DGR 271 del 19 luglio 2013; (numero minimo 20 procedure/anno)**

Autenticazione -													
Chirurgia Vascolare 2014	gen	feb	mar	apr	mag	giu	lug	ago	set	ott	nov	dic	totale
Totale Ricoveri (indipendentemente dal reparto)	15	28	25	13	25	32	26	25	22	29	22	24	286
Nr Ricoveri (reparto = Chirurgia Vascolare AD)	12	22	23	11	20	29	24	19	18	26	21	21	246
Nr Ricoveri (reparto = Chirurgia Vascolare T)	0	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	2
Nr Ricoveri (altri reparti ADT)	3	5	2	2	4	3	2	6	4	3	1	3	38
<b>Criteri:</b>													
Codici ICD9-CM Procedure =	3950 3812 3929 3818 3844 3808 0061 3971 0523 3957 3943 3846 3952 843 3868 3838 3926 3941 398 3814 3802 8410 8401 3922 3813 3953 3845 3886 8415 3931 3803 3816 3973 8412 3925 3848 3949 8411 3991 3927 3979 3922 3942 3834 387 3863 3862 3843 8417 3832												
<b>Note:</b>	la DRG 271 del 19.lug.2013 prevede un numero minimo di 200 ricoveri/anno												

## PROFILO SOGGETTIVO

### Competenze specifiche per ricoprire la funzione

L'incarico di direzione della struttura complessa di Chirurgia Vascolare richiede specificatamente le caratteristiche di seguito indicate cui sarà data prioritaria e particolare attenzione:

- conoscenza, competenza ed esperienza professionale - documentate e validate da una **casistica quali-quantitativamente** descritta - nei diversi ambiti della disciplina che connotano le attività dell'unità operativa;
- conoscenze e competenze organizzative/gestionali, oltre che di trattamento, sui percorsi **dell'emergenza/urgenza vascolare**;
- capacità di praticare tutte le **attività chirurgiche elettive e di urgenza proprie della specialità, con particolare riferimento alla chirurgia d'urgenza sia open che endovascolare**, in modo che la struttura svolga il ruolo di centro di riferimento nel sistema hub-spoke previsto a livello regionale **allargando il bacino di utenza e mantenendo ed implementando gli standard attuali di offerta della struttura, migliorando il case mix ed il peso medio**;
- Per tale attività chirurgica il direttore deve garantire la attività di tutoraggio per l'acquisizione di competenze di tutti i professionisti dell'equipe a lui affidata;
- esperienza nella **diagnosi e terapia chirurgica open ed endovascolare dell'aorta addominale, dei tronchi sovra-aortici**
- il possesso di competenze ed esperienza nella gestione della **chirurgia d'urgenza sia open che endovascolare** nell'ottica dell'**approccio multidisciplinare in percorsi integrati con il coinvolgimento delle varie equipe (radiologi interventisti, emodinamisti, otorinolaringoiatri, chirurghi generali e ortopedici)**.
- esperienza nella chirurgia sia elettiva che in urgenza della **patologia traumatica ed infettiva**;
- La capacità di gestire i pazienti affetti da **arteriopatie degli arti inferiori** con particolare attenzione alla **riabilitazione vascolare**;
- La capacità di trattamento delle complicanze **vascolari dei pazienti diabetici in particolare il piede diabetico**;
- La capacità di trattamento della **patologia varicosa** degli arti inferiori;
- La capacità di preparazione degli **accessi vascolari per dialisi** e trattamento delle complicanze;
- La capacità di posizionamento di **filtri endocavali**;
- la capacità di creare "reti" di collaborazione con altre analoghe UUOO ed essere in grado di **sviluppare protocolli diagnostico terapeutici per la malattia carotidea**;
- conoscenze e capacità di gestione dei pazienti **in trattamento anticoagulante**;
- capacità di relazione e di integrazione con le unità operative, strutture e centri interessati (interni ed esterni all'Azienda) per l'elaborazione e condivisione di percorsi clinici (aspetti organizzativo/gestionali e di trattamento) nell'ambito della emergenza-

urgenza vascolare, della riabilitazione post interventistica e della continuità di cura ospedale-territorio;

- capacità di individuare le priorità di attività della struttura in rapporto alle esigenze del bacino di utenza, armonizzandole secondo criteri di efficacia ed appropriatezza, oltre che di efficienza;
- capacità di introdurre e promuovere innovazioni sotto il profilo tecnologico ed organizzativo secondo logiche di health technology assessment;
- conoscenza ed esperienza di gestione di tecnologia complessa propria degli ambiti di attività sviluppati dalla struttura;
- esperienza di gestione del personale, con integrazione delle diverse figure professionali;
- capacità di responsabilizzazione del personale affidato, con relativi criteri di delega, e capacità di individuazione delle priorità relative alla formazione-aggiornamento professionale dei collaboratori;
- conoscenze relative a principi, metodologie e strumenti finalizzati al miglioramento della Qualità e della Sicurezza delle cure;

Il mantenimento nel tempo dell'incarico di direzione della U.O. di dell'Azienda Ospedaliera di Crema sarà valutato sulla base **della capacità di pianificazione e di organizzazione delle attività specifiche** per la corretta gestione della uo, mantenendone ed ulteriormente **promuovendone il livello di performance e di attrattività.**

### **Competenze generali**

L'incarico di direzione della struttura complessa di richiede inoltre le seguenti competenze di carattere generale:

- collaborare con la Direzione aziendale, secondo criteri di *clinical competence*, nella definizione degli obiettivi di budget e perseguire con responsabilità il raggiungimento degli stessi;
- gestire le risorse finalizzate al raggiungimento degli obiettivi e risultati dell'attività propria e dei collaboratori
- esperienza nella contrattazione di budget e capacità di governo dei costi della protesica e dei presidi;
- promuovere e gestire le risorse materiali e professionali
- promuovere il corretto utilizzo delle apparecchiature specialistiche di competenza
- programmare i fabbisogni di materiali ed attrezzature della struttura di competenza in aderenza al budget e regolamenti aziendali
- favorire l'integrazione fra la struttura di competenza e le altre strutture aziendali
- mantenere rapporti costruttivi con la direzione di dipartimento, di presidio e la direzione aziendale
- promuovere nei collaboratori le competenze professionali, introdurre le innovazioni tecnologiche, eseguire benchmarking e stage di apprendimento;

- programmare, inserire, coordinare e valutare il personale della struttura relativamente a competenze professionali e comportamenti organizzativi
- promuovere la partecipazione dei collaboratori agli incontri di coordinamento trasversali nei diversi ambiti ed aree di interesse aziendale (organizzazione e governo clinico, qualità e sicurezza, formazione ... )
- promuovere e gestire riunioni con i collaboratori (anche nell'ottica del *riesame di direzione*) di carattere organizzativo, tecnico/professionale e clinico
- gestire i conflitti interni all'equipe e costruire un buon clima in ambito organizzativo
- assicurare la corretta applicazione delle procedure operative/assistenziali e delle innovazioni
- promuovere nei collaboratori comportamenti di gestione dell'autonomia tecnico professionale coerente con gli indirizzi e le linee guida accreditate
- assicurare e promuovere nei collaboratori la costante attenzione ed il rispetto del diritto all'informazione delle persone assistite e dei loro famigliari
- promuovere l'identificazione dei rischi prevedibili e gestibili collegati all'attività professionale e le conseguenti misure correttive adottabili a garanzia della qualità e sicurezza delle prestazioni erogate.